

## Palavra da Presidente

*O final do ano é uma oportunidade de fazer um balanço. Este, particularmente, termina marcado por muitas conquistas. A inauguração oficial do Branch Serra Gaúcha, realizada no dia 15 de dezembro dentro da Universidade de Caxias do Sul (UCS), é um dos símbolos de maturidade do Capítulo Rio Grande do Sul e uma semente de um relacionamento que deve dar muitos frutos entre comunidade de gerenciamentos de projetos, universidade e o setor industrial da região. Os resultados alcançados pela nona edição do Seminário de Gerenciamento de Projetos e o grande número de apresen-*

*tações Conheça o PMI ao longo de 2012 revelam o quanto a área de gerenciamento de projetos é considerada estratégica na economia gaúcha. Diante de tantas conquistas, marcadas por desafios da mesma magnitude, destaca-se a dedicação de pessoas por meio do trabalho voluntário. Foi por meio dele e continuará sendo, que PMI-RS permanecerá benchmarking no Brasil e no mundo.*

**Kelly Oliveira**  
Presidente PMI-RS



### DIRETORIA

**Presidente:** Kelly Oliveira  
**Presidente ex-offício:** Marco Kappel Ribeiro  
**Diretor de Administração:** Angelo Rosa  
**Diretora Adjunta de Administração:** Carolina Mobus  
**Diretor de Alianças e Convênios:** Thiago Regal da Silva  
**Diretor Adjunto de Alianças e Convênio:** Rogério Severo  
**Diretor de Comunicação:** Fábio Giordani  
**Diretora de Certificação e Filiação:** Tânia Nudemann Lejerman  
**Diretor Adjunto de Certificação e Filiação:** Luis Fernando Freitas  
**Diretor de Finanças:** Adilson Pize  
**Diretor Adjunto de Finanças:** Ernesto Stefani  
**Diretor de Interiorização:** André Voltolini  
**Diretor Adjunto de Interiorização:** Leandro Vignochi  
**Diretor de Programas:** Ben-Hur de Souza  
**Diretora de Projetos Especiais:** Rejane Audy



### Expediente PMI-RS

**Secretaria:** Natália Jaeger [secretaria@pmirs.org.br](mailto:secretaria@pmirs.org.br)  
**Coordenação de Eventos:** Larissa Baronio [eventos@pmirs.org.br](mailto:eventos@pmirs.org.br)  
**Assessoria de Comunicação/Produção e Diagramação:**  
ALL Type Comunicação Integrada  
Grazieli Binkowski e Luciano Seade [assessoria@pmirs.org.br](mailto:assessoria@pmirs.org.br)

## Nova diretoria do PMI-RS é eleita para biênio 2013-2014

Em dezembro de 2012, encerra-se mais uma gestão no PMI-RS, e a segunda que tem à frente a presidente Kelly Oliveira. A partir de janeiro de 2013, Kelly acompanhará as atividades do Capítulo Rio Grande do Sul como presidente ex-ofício. A transição foi iniciada no dia 28.11, quando foi realizada a Assembleia Geral Ordinária (AGO) coordenada pela Comissão Eleitoral. O objetivo foi oportunizar a votação de filiados que não tinham votado pela Internet para a eleição de escolha da nova diretoria do PMI-RS. O resultado



da eleição pela Internet foi de 163 votos, destes 158 votos para a chapa única e cinco votos nulos. O resultado da votação presencial na AGO foi de três votos para a chapa única. O resultado consolidado da eleição foi de 166 votos, destes 161 para a chapa única e outros cinco votos nulos. Com este resultado foi eleita a chapa formada pelos seguintes integrantes que passam a formar a diretoria do PMI-RS durante o biênio 2013-2014:

- André Voltolini – presidente
- Rogério Severo – diretor de finanças
- Carolina Mobus – diretora de administração
- Ricardo Fischer – diretor de grupos de interesse
- Fúlvio Ritter – diretor de comunicação, marketing e publicidade.
- Thiago da Silva – diretor de alianças e convênios
- Samuel Dall’Agnol – diretor de filiação e certificação
- Fábio Giordani – diretor de educação
- Ben-Hur Souza – diretor de programas
- Angelo Rosa – diretor de projetos especiais
- Leandro Vignochi – diretor de interiorização

*A atual presidente,  
Kelly Oliveira, e  
André Voltolini*

### Kelly Oliveira integrará comitê de conduta e ética do PMI

Entre os dias 16 e 19 de janeiro, a presidente que encerra sua gestão neste ano e que nos próximos dois atuará como presidente ex-ofício do PMI-RS, Kelly Oliveira, participará da próxima reunião do Ethics Member Advisory Group (EMAG) na Philadelphia (US). Kelly foi formalmente

aceita no grupo que é uma espécie de Comitê de Conduta e Ética da profissão de gerente de projetos. Os trabalhos acontecem através do PMI Global e resultam na elaboração do Ethical Decision Making Framework (EDMF), documento traduzido em dez idiomas.

## Branch Serra Gaúcha inaugurou sala na Universidade de Caxias do Sul

Desde abril de 2011, quando recebeu a autorização para operar com Branches (filiais), o Capítulo Rio Grande do Sul do PMI vem fortalecendo sua atuação na Serra Gaúcha. Desde o início do projeto de constituição do Branch Serra Gaúcha até hoje, o número de filiados na região saltou de seis para 70. Para dar andamento a este trabalho, o Branch Serra Gaúcha conquistou uma sede na Universidade de Caxias do Sul (UCS). A inauguração oficial do espaço foi no dia 15 de dezembro, e contou com a presença de alguns diretores, voluntários e autoridades acadêmicas da UCS.

A cerimônia de inauguração teve uma excelente representatividade na região, e teve como atos simbólicos o corte da fita inaugural no acesso à sala e um brinde entre os presentes. A presidente do PMI-RS, Kelly Oliveira, destacou a conquista como um símbolo de um projeto vitorioso de consolidação de uma base regional do PMI-RS. Conforme ressaltou o diretor de interiorização do PMI-RS, André Voltolini, a conquista da sala aconteceu devido ao empenho da diretoria do PMI-RS, da UCS, e dos voluntários filiados do PMI-RS que se empenharam desde 2005 para fazer nascer o Bran-

ch. "Esta sala é a consolidação de uma parceria com a UCS que já começou há algum tempo e que agora inicia uma nova etapa, na qual vamos trabalhar pela disseminação do conhecimento de gerenciamento de projetos na academia", acrescentou Voltolini. Entre as novidades desta parceria está a realização de um curso de MBA em Gerenciamento de Projetos em 2013, com um módulo internacional.

*Kelly Oliveira  
inaugura a sala na  
UCS, em Caxias do Sul*



O endereço completo da sede do Pmi-RS Branch Serra Gaúcha é:

**Fundação Universidade de Caxias do Sul**  
**Rua Francisco Getúlio Vargas, 1130**  
**Bloco 71 – Sala 305**  
**Bairro Petrópolis**  
**Caixas do Sul**  
**Contato: interiorizacao@pmirs.org.br**



COMEMORAÇÃO

## Festa de final de ano do PMI-RS

A Festa de Final de Ano de 2012 foi especial. Ela marcou a transição da presidente das últimas duas gestões, Kelly Oliveira, como presidente ex-ofício, para que o diretor de interiorização, André Voltolini, assumira a presidência entre 2013 e 2014. Por isso, nos festejos de final de ano ganharam espaço homenagens da atual presidente para sua diretoria, para fundadores do PMI-RS, para os voluntários destaque, além do sorteio de brindes para os presentes. Kelly destacou a dedicação do grupo que desenvolveu as mais diversas atividades durante sua presidência e agradeceu pelo aprendizado proporcionado. "São pessoas que respeito e admiro muito pelo que fizeram durante esta administração", afirmou a presidente.

Na ocasião, também estiveram presentes um grupo dos 25 voluntários que trabalharam para a criação do Capítulo Rio Grande do Sul. Entre os homenageados presentes estavam Alceu Fernandes Filho, Fernanda Schmidt Bocoli, José Ignácio Jaeger Neto, Marco Antônio Kappel Ribeiro, e Onir José Jacques Dias. Fernanda Bocoli destacou a crença deste grupo de que a área de gerenciamento de projetos tinha mais espaço para crescer, há mais de dez anos. Marco Kappel Ribeiro ressaltou a evolução que o Chapter teve ao longo destes anos em número de filiados, atividades e na forma como passou a ser reconhecido. "Hoje o PMI-RS é um benchmarking internacional", ressaltou.



## “Conseguimos transformar nosso esforço em resultado”

*Kelly Oliveira, presidente nos últimos quatro anos do PMI-RS, e futura presidente ex-ofício, durante a gestão 2013-2014*

### Quais são os projetos que marcaram sua gestão?

Tiveram pelo menos dois aspectos de estratégia, uma delas foi a questão da nossa melhora de governança, com a implantação do PMO no Capítulo e da estruturação dos processos. Hoje, temos mecanismos de controle para apoiar a gestão e os processo de decisão. Eu tenho muito orgulho por termos atingido esse patamar, criamos processos, colocamos de fato as boas práticas de gerenciamento de projetos e governança dentro de casa.

O segundo projeto que destaco é sem dúvida a formalização e início do Branch e o avanço que este trabalho tem tido na região da Serra. A conquista da sala na UCS e todo o ecossistema que vai se desenvolver na próxima gestão é animador. Temos a aprovação para a implantação do curso de pós-graduação em gerenciamento de projetos na UCS, e isso faz parte deste processo todo. Imagino que o Branch foi a primeira semente de muita prosperidade que vem pela frente nessa tríade entre a indústria, a universidade e PMI nessa região.

Destaco ainda um terceiro processo: a internacionalização do Capítulo Rio Grande do Sul. Hoje nós somos um benchmarking, inclusive, para quem está começando a abrir um branch aqui no Brasil. Recebemos pedido de ajuda de todo o mundo. Isso acontece

porque nós temos muita consistência de resultados: as apresentações de artigos que fizemos fora do Brasil, em eventos do PMI, a minha participação no Master Class e de outros líderes do capítulo na nova turma são alguns dos feitos nesse sentido de mostramos nossa competência em gestão e os resultados desse trabalho além fronteiras.

### Quais foram os maiores desafios?

Acho que foram os que todo o líder tem. Fazer um trabalho onde as pessoas estão doando o seu tempo e sua contribuição profissional, inspirar estas pessoas a dar o seu melhor de forma voluntária para alcançar uma estratégia e conseguir estes resultados é um trabalho constante e de muita persistência. Muitas vezes, esse esforço não é tão visível para quem está fora, até porque o que interessa é como a comunidade reconhece o PMI e o trabalho que é entregue por todos os voluntários. O reconhecimento que tivemos durante toda essa gestão e particularmente agora na transição nos dá a certeza de que nossa liderança conseguiu enfrentar todos esses desafios e fazer um bom trabalho.

### Que análise faz da evolução da profissão de gerente de projetos neste período?

Tivemos um trabalho muito atuante para organizar as coisas em casa de uma maneira que pudéssemos estar bem estruturado para levar o PMI para outras esferas e fazer um trabalho mais estratégico de promoção da



profissão. Os resultados das palestras Conheça o PMI e dos dois principais eventos do PMI-RS: o Ciclo de Palestras e o Seminário de Gerenciamento de Projetos, demonstram o quanto conseguimos transformar nosso esforço em resultado nesse sentido. Eu tenho acompanhado ao longo desses 10 anos de trabalho voluntário no PMI-RS a evolução da profissão seja através dos eventos, do aumento do número de filiados e certificados, da proliferação de MBAs em GP no Rio Grande do Sul, do crescimento da necessidade de profissionais e serviços nos setores públicos, e também das empresas privadas, que incorporaram nos seus planos as carreiras de portfólio, programa e projeto. Ainda temos um caminho muito próspero pela frente para todos aqueles estiverem preparados para persegui-lo.

## VOLUNTÁRIOS

# “Gerenciamento de projetos é um dos elementos-chave da nossa modernização”

A escolha de um voluntário destaque em cada diretoria é uma prática recorrente todo final de ano. Normalmente, a divulgação é feita durante a festa de final de ano. Em 2012, não foi diferente, e os voluntários que receberam um troféu por seu trabalho realizado foram:

### Voluntário Dante Antunes

Diretoria de Administração

*Fiquei muito feliz e gratificado em ter contribuído com o nosso Capítulo atuando na coordenação da comissão eleitoral 2012. O voluntariado é sempre uma ótima oportunidade de fortalecimento das nossas redes de relacionamentos profissionais.*

### Voluntário Diego Umpierre

Diretoria de Comunicação

*Uma das melhores coisas que podemos fazer como pessoas é multiplicar o conhecimento e ajudar os outros. O trabalho voluntário é justamente isso, com uma pequena colaboração podemos ajudar muitas pessoas. Ao ajudar os outros na verdade estamos nos ajudando, e na carreira de gerente de projetos o que mais precisamos fazer é ajudar as pessoas para que possamos atingir um objetivo em comum (o projeto). Então a relação é direta com esta carreira.*

### Voluntário Maicon Costa

Diretoria de Convênios e Alianças

*Fazer voluntariado no PMI traz ao profissional, seja ele experiente ou não, currículo, conhecimento fora do seu ambiente de trabalho, network e vivência em gestão de projetos. Ganhei e vou continuar ganhando sendo voluntário do capítulo. Um outro benefício é estar cercado de profissionais, como Thiago Regal, que nos passam muita experiência e sempre estão dispostos a ajudar.*

### Voluntário Ernesto Stefani

Diretoria de Finanças

*O trabalho como voluntário agregou muito conhecimento e a oportunidade de conviver com profissionais brilhantes.*



Voluntário Dante Antunes (C)



Voluntário Diego Umpierre (C)

### **Voluntária Janaína Sodré**

Diretoria de Interiorização

*Para mim a satisfação de ver a divulgação e disseminação do gerenciamento de projetos é muito maior que o esforço dispendido no trabalho voluntário.*

### **Voluntária Kelly Dias**

Diretoria de Programas

E ainda, os voluntários que não estavam presentes:

### **David Barreto**

Diretoria de Educação

*O trabalho voluntário é muito importante e gratificante. Faz com que estejamos sempre estudando e atualizados para a sua execução. Do mesmo modo, criamos uma nova rede de relacionamento, nos envolvendo com novas pessoas, que podem se tornar colegas de trabalho, parceiros ou clientes. E claro, também nos mantemos unidos, em busca de um mesmo objetivo em comum, que é "gerenciar projetos".*

### **Marcelo Torres**

Diretoria de Filiação e Certificação

*O trabalho voluntário pra mim é uma grande oportunidade de compartilhar e obter conhecimento. Além disso, possibilita contato com situações e projetos de diferentes ramos e complexidades. A troca de experiências como voluntário tem um grande valor para a carreira.*

*O fato de ajudar a difundir o conhecimento de gerenciamento de projetos e, desta forma ajudar pessoas a obterem melhores resultados, também é um fator de motivação de ser voluntário.*

### **Alex Sandro Cardoso**

Diretoria de Projetos Especiais

*O aspecto positivo do trabalho voluntário no PMI-RS, ou seja, não remunerado, é que não há outra motivação senão a defesa de uma causa, a entrega de seu tempo, de seus talentos para que outras pessoas conheçam o gerenciamento de projetos, atividade apaixonante e tão importante para o nosso país. Após ter desfrutado bastante de tudo o que o PMI-RS oferece aos seus membros, decidi que em 2012 deveria também dar a minha contribuição para o crescimento desta entidade que tão bem defende, divulga e fortalece o gerenciamento de projetos.*



**Voluntária Janaína Sodré (C)**



**Voluntário Maicon Costa (C)**



**Voluntário Ernesto Stefani (C)**



Para manter-se informado do que está saindo sobre nosso Capítulo na imprensa, acesse a sessão

# PMI NA MÍDIA

em nosso site!

Você tem alguma sugestão para a Newsletter ou dúvida a esclarecer?

Nos envie sua questão!



Sugestões e dúvidas

#### CONVENIADOS



#### © 2012 PMIRS

Você está recebendo este informativo porque é filiado ao Capítulo Rio Grande do Sul, Brasil do Project Management Institute.

© 2012 Project Management Institute, Inc. Todos os direitos reservados. "PMI", "PMI-RS", "PMBOK", "PMP", "Making project management indispensable for business results", o logo do PMI, o logo do PMI-RS, o logo PMP, são marcas registradas.

Esta newsletter é uma produção mensal realizada pelo PMI-RS sob a coordenação da Diretoria de Comunicação, Marketing e Publicidade.

Fábio Giordani, PMP - Diretor de Comunicação, Marketing e Publicidade  
 Apoio na redação e editoração: ALL Type Comunicação Integrada

Project Management Institute PMI-RS  
 Seção Rio Grande do Sul, Brazil Chapter  
 TecnoPUC - Av. Ipiranga, 6681  
 Prédio 96B, sala 105  
 CEP: 90619-900  
 Porto Alegre, RS  
 Fone/Fax: (51) 3319.1757  
 Email: [comunicacao@pmirs.org.br](mailto:comunicacao@pmirs.org.br)

Capítulos:



follow us on  
**twitter**

