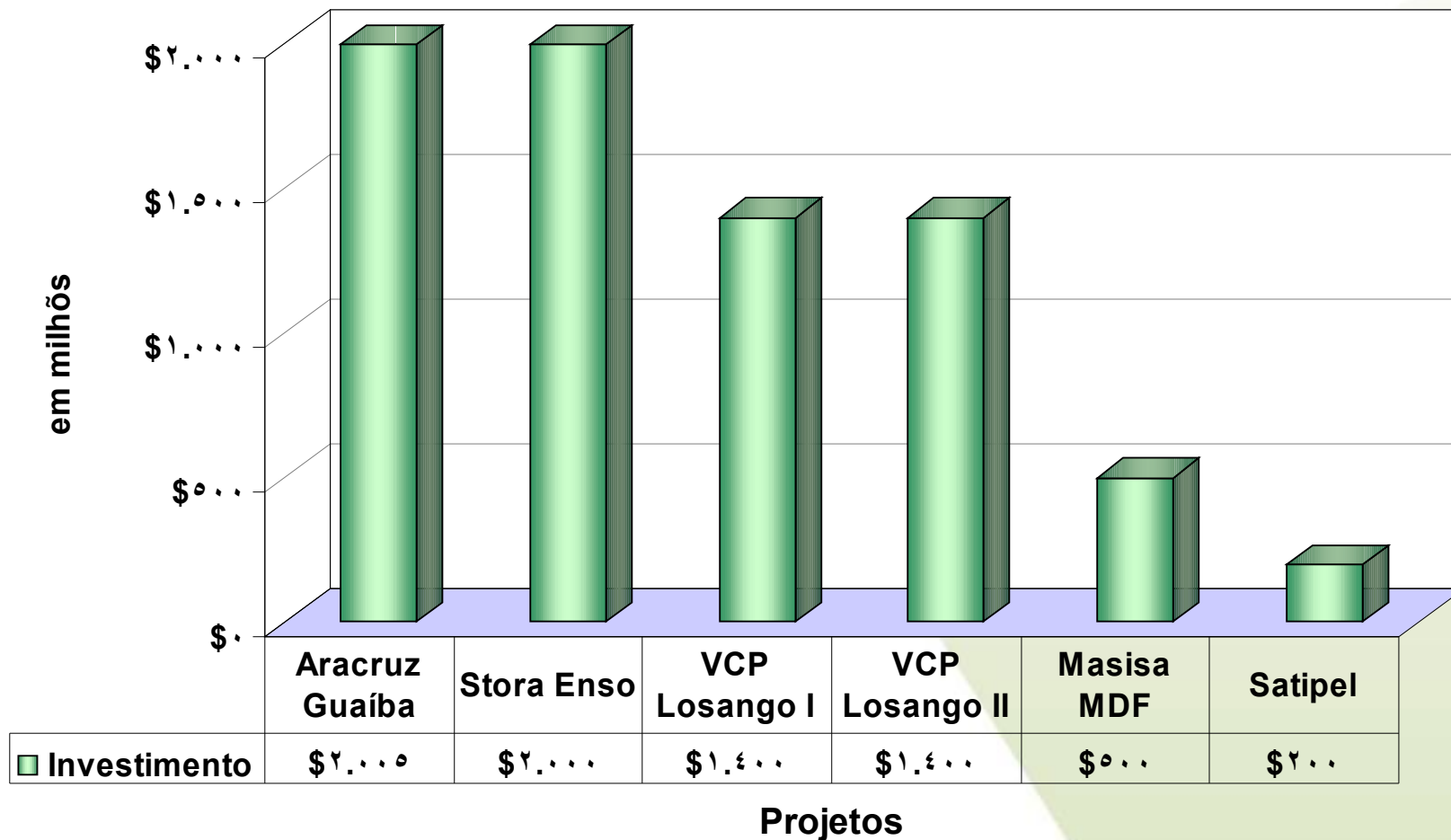




**V Seminário de Gerenciamento  
de Projetos PMI-RS**  
**Painel: Projetos de Engenharia**

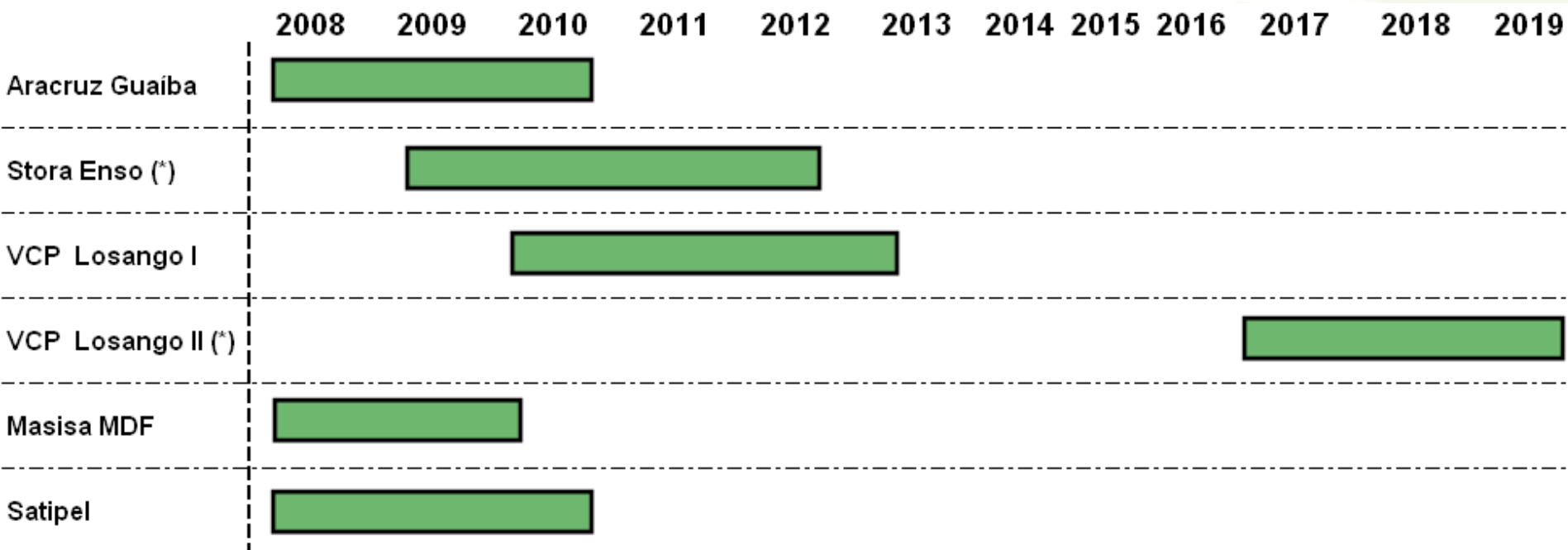
# Grandes Projetos no Sul

## Previsão de Investimento



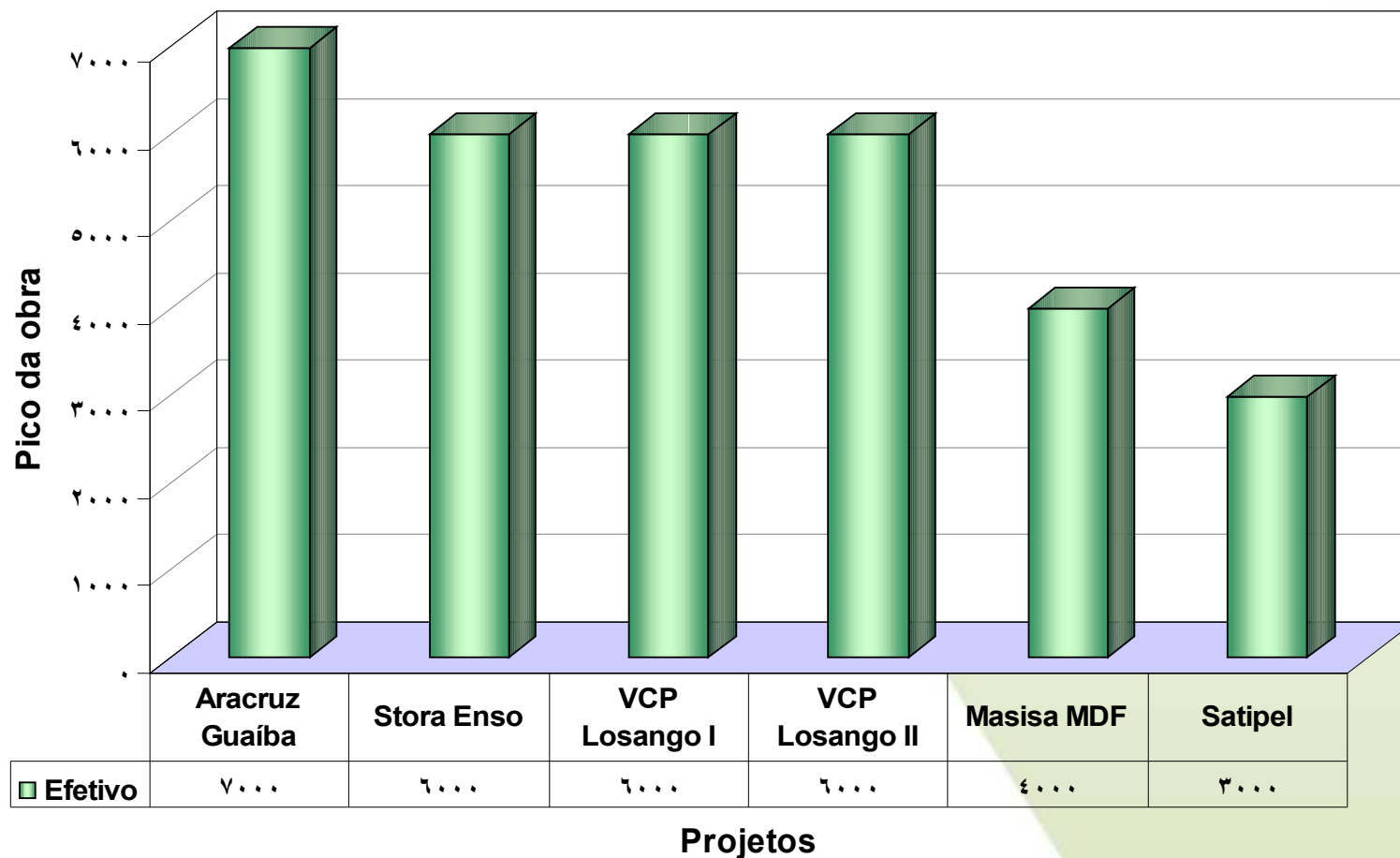
# Grandes Projetos no Sul

## Previsão de Implantação



# Grandes Projetos no Sul

## Previsão de Efetivo no Pico



# Grandes Projetos no Sul

## Gerenciamento Projetos - Benchmarking

### Benchmarking GIP

	Unidade	Projetos		
		A	B	C
<b>Caracterização</b>				
<b>Escopo</b>				
Descrição do Tipo do Projeto		Otimização	Fábrica nova - "Green field".	Ampliação com Nova Planta
Produção Anual de Celulose (TSA / ano) (após o Projeto)	TSA (mil) / ano	200	900	700
Número de Pacotes (EPCs)	Nº	12	17	11
Número de empresas fornecedoras (total)	Nº	150	165	250
<b>Custos</b>				
Orçamento Previsto Total	US\$ (MM)	192	858	575
Orçamento Realizado Total	US\$ (MM)	205	870	499,7
<b>Prazo</b>				
Prazo de Construção Previsto	Meses	17	18	18
Prazo de Construção Realizado	Meses	16	17	19
<b>Recursos Humanos</b>				
Efetivo Pessoal (Média Mensal)	Nº de pessoas	660	5.220	2.554
Efetivo Pessoal Máximo (Pico da Obra)	Nº de pessoas	1.662	9.319	4.609
Efetivo Total do Projeto	Hh	2.103.000	17.538.360	9.850.000
Efetivo da Equipe de Gerenciamento Próprio (Média Mensal)	Nº de pessoas	40	70	50
Efetivo Total da Equipe de Gerenciamento	Hh	111.520	206.640	147.600
<b>Boas Práticas de Gerenciamento</b>				
Adoção de Plano Formal de Gerenciamento do Projeto	-	Sim	Sim	Sim
Adoção de Práticas de Gerenciamento de Riscos	-	Sim	Sim	Sim
Utilização de Reuniões de Alinhamento	-	Sim	Sim	Sim

# Grandes Projetos no Sul

## Gerenciamento Projetos - Benchmarking

### Benchmarking GIP

	Unidade	Projetos		
		A	B	C
<b>Índices</b>				
<b>Escopo</b>				
Índice de Produção Anual de Celulose por Pacotes (EPCs)	{TSA (mil)/ ano} / pacote	16,67	52,94	63,64
Índice de Produção Anual de Celulose pelo total de empresas fornecedoras	{TSA (mil)/ ano} / fornec.	1,33	5,45	2,80
Média Fornecedores de serviços por Pacotes (EPCs)	Nº	12,50	9,71	22,73
<b>Custos</b>				
Índice de Investimento Previsto pela Produção Anual	US\$ (MM) / TSA(mil)/ano	0,96	0,95	0,82
Índice de Investimento Realizado pela Produção Anual	US\$ (MM) / TSA(mil)/ano	1,03	0,97	0,71
Média de Investimento pelo Prazo Previsto do Projeto	US\$ (MM) / mês	11,29	47,67	31,94
Média de Investimento pelo Prazo Real do Projeto	US\$ (MM) / mês	12,81	51,18	26,30
<b>Prazo</b>				
Variação % do Prazo do Projeto	%	6%	6%	-6%
Variação absoluta do Prazo do Projeto	Meses	1,0	1,0	-1,0
<b>Recursos Humanos</b>				
Variação do Efetivo Máximo sobre a Média Mensal	%	252%	179%	180%
Participação do Efetivo de Gerenciamento sobre o Efetivo Pessoal Médio	%	6,06%	1,34%	1,96%
Índice do Efetivo Pessoal pela Produção Anual	Hh / TSA/ano	10,52	19,49	14,07
Índice do Efetivo de Gerenciamento pela Produção Anual	Hh / TSA/ano	0,56	0,23	0,21

# Grandes Projetos no Sul

## Mão-de-obra Local



“Relação com Fornecedores: valorização da mão-de-obra e das pequenas e médias empresas locais, que deverão ter preferência nas compras da VCP.”



“Afirmção de Propósito: cumprir com o compromisso da Aracruz com as comunidades locais através da maximização do uso de mão-de-obra regional.”



Time-Now  
engenharia

Av. Rio Branco, 1383, 2º andar, Praia do Canto, Vitória/ES, CEP 29.055.643  
Tel.: 27 3081.7194 • treinamentos@timenow.com.br • www.timenow.com.br